



# Penyusunan Rencana Strategis Perguruan Tinggi

Chan Basaruddin  
Majelis Pengembangan DPT- DIKTI



*“ There is no such thing as the  
favourable wind for those who do  
not know where to go”*

Seneca

# Pengantar-1: Perencanaan Institusi



- Meliputi
  - Rencana Jangka Panjang (25 tahunan)
  - Rencana Jangka Menengah (10 – 15 tahun)
  - Rencana Strategis (5 tahun)
  - Rencana Operasional (tahunan)
- Dengan perubahan lingkungan yang sangat cepat, rencana JP atau JM biasanya sangat global
- Semakin pendek waktunya semakin detil
- Perguruan Tinggi biasanya hanya menyusun RPJM dan RENSTRA;
  - RenOp dituangkan dalam RKAT.

# Pengantar-2: Perencanaan Strategis



- Strategic Planning
  - is a process by which we can envision the future and develop the necessary procedures and operations to influence and achieve that future
  - Merencanakan masa depan melalui penyusunan program, penyiapan sumber daya, dan pengaturan agar tujuan di masa depan tercapai
- If you fail to plan, you plan to fail
  - Perencanaan yang baik merupakan prasyarat

# Prinsip Dasar dalam Perencanaan Strategis PT



- Mengacu pada kebijakan umum (JP/JM)
- Outward looking (Relevan eksternal)
- Berdasarkan Evaluasi Diri (Relevan internal)
- Keterlibatan Stakeholders (milik bersama)
- Ada fokus/niche
- Ukuran kinerja bersifat strategis dan terukur



# Trend Global Pendidikan Tinggi



- Masifikasi
  - Untuk berhasil di era ekonomi berbasis pengetahuan
  - Menuju pendidikan tinggi universal
- Globalisasi
  - Mobilisasi dosen dan mahasiswa antar negara
  - Kompetisi tanpa batas negara
- Pengaruh teknologi
  - Modalitas baru dalam pembelajaran
  - Jejaring global

# Elemen Kunci Renstra



- Misi/Mandat
  - Apa yang harus dilakukan
  - Utamanya tri-dharma + misi sosial
- Values
  - Biasanya utk tingkat institusi; sbg guiding principles
- Visi
  - Arah pengembangan (time bound)
- Tujuan Strategis
  - Apa yang harus dicapai
- Strategi & Kebijakan
  - Bagaimana mencapai tujuan
- Indikator kinerja

# Renstra Ditjen Dikti 2010 -2014



- **Visi Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi**
  - Sistem pendidikan tinggi yang **sehat** dan **bermutu**, menghasilkan insan **beriman, bertaqwa, cerdas**, dan **terampil**.
- **Misi Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi**

Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi mengemban misi:

  - Menetapkan, memantau, dan mengendalikan sistem pendidikan tinggi secara nasional;
  - Menyelaraskan sistem pendidikan tinggi dengan dunia kerja, perubahan sosial, dan perkembangan global;
  - Memfasilitasi, menguatkan, dan memberdayakan perguruan tinggi yang bermutu, efisien, transparan dan akuntabel;
  - Menjaga terlayannya kepentingan masyarakat dan mendorong peran serta masyarakat dalam meningkatkan kualitas dan ketersediaan layanan pendidikan tinggi.



# Tujuan Strategik



- Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi bertujuan untuk mewujudkan:
  - **Terbangunnya sistem Direktorat Jenderal Pendidikan Tinggi yang mampu menjalankan tugas dan fungsinya secara efektif dan efisien**
  - **Ketersediaan pendidikan tinggi Indonesia yang bermutu dan relevan** dengan kebutuhan pembangunan nasional sehingga berkontribusi secara nyata kepada peningkatan daya saing bangsa;
  - **Keterjangkauan, kesetaraan, dan keterjaminan akses** untuk memperoleh pendidikan tinggi;
  - **Perguruan tinggi yang otonom dan akuntabel** sejalan dengan UU No 20/2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional;
  - **Interaksi perguruan tinggi dengan masyarakat** yang mencerminkan hubungan timbal balik yang selaras dan saling menguntungkan.

# Beberapa Kebijakan yang Relevan untuk Diacu



- Ketersediaan layanan Pendidikan Tinggi
  - Peningkatan efisiensi internal PT
  - Pengembangan Program Vokasi; Akademi Komunitas
  - Perluasan akses melalui PJJ
  - Afirmasi untuk mahasiswa yang tidak mampu
- Otonomi
  - Diferensiasi misi
  - Penguatan kelembagaan PT

# Contoh Statement Misi



- "Rerum Cognoscere Causas" (to discover and understand) → The University of Sheffield UK
- Provide access to HE opportunities that enable students to develop knowledge and skills necessary to achieve their professional goals, improve the productivity of their organizations and provide leadership and service to their communities → U of Phoenix
- "Menyelenggarakan tridharma yang relevan dengan pembangunan bangsa"

# Contoh Statement Visi Institusi



- To be a premier university, internationally recognized for its world class research and distinguished teaching → SMU
- To recruit and develop the world's most promising students and most outstanding staff and be a truly global university benefiting society as a whole → The University of Edinburg
- “Menjadi Akademi Komunitas yang menjadi rujukan nasional di bidang Jaringan Komputer”

# Contoh Statement Visi Pimpinan



- Sebagai Universitas Riset 10 besar di Asia tahun 2020
- Menjadi Politeknik Manufaktur 5 Terbaik di Indonesia tahun 2015
- Sebagai Akademi Perawat Rujukan Nasional di bidang Perawatan Lansia



# Core Values – Institusi



- Sapientia et Virtus
- Excellent in teamwork
- Commitment to innovation
- Academic Meritocracy
- Academic honesty
- Pro-poor, pro-growth, pro-green
- Kekuatan moral bangsa

# Indikator



- Input – Proses – Output – Outcome – Impact
  - Tingkat keketatan seleksi mahasiswa baru
  - Rata masa studi
  - Jumlah publikasi di Jurnal Nasional
- Academic – Management – Outreach
  - Satuan biaya per mahasiswa
  - Proporsi mahasiswa dari kelas ekonomi lemah
- Primary – Auxiliary
- Indikator harus dapat diukur dan mencerminkan peningkatan mutu akademik



**“Every morning in Africa, a gazelle wakes up, it knows it must outrun the fastest lion or it will be killed. Every morning in Africa, a lion wakes up. It knows it must run faster than the slowest gazelle, or it will starve. It doesn't matter whether you're the lion or a gazelle- when the sun comes up, you'd better be running.”**



*Terima Kasih*