

# Proyek Kompetisi Dikti

## Lesson Learned

compiled by  
Djoko Luknanto



# Panduan



- Panduan dianggap sebagai “**kitab suci**” sehingga kreativitas menjadi mati.
- Pengusul diharapkan **memenuhi syarat minimum** yang disajikan dalam Panduan, **melebihi** akan lebih bagus.
- Jangan menggunakan panduan dari **proyek lain**, konsep paradigma barunya memang sama, namun rinciannya berbeda.
- Jangan menggunakan panduan dari **tahun yang lalu**, karena panduan selalu diperbaiki tiap tahun.



# Evaluasi Diri

- Evaluasi diri hanya menyajikan data tanpa analisis, biasanya hanya narasi dari data
- **Problem statements** tidak disajikan
- **Problem statements** sebaiknya disajikan dalam kaitannya dengan tujuan yang akan dicapai (misalkan dikemas dalam RAISE)
- **Konsistensi data** tidak dicek, sehingga data yang sama mempunyai nilai yang berbeda pada tabel yang berbeda

# Leadership



- Kompetisi internal tidak dilakukan dengan alasan
  - Lebih baik mengajukan banyak, biarkan reviewer Dikti yang melakukan seleksi
  - Masing-masing Jurusan/PS **tidak menerima** kalau direview teman sendiri.
- Perlu difahami bersama bahwa tidak setiap Jurusan/PS memiliki kemampuan yang sama, oleh karena itu **dibutuhkan visi dari pimpinan** institusi untuk mengarahkan Jurusan/PS yang akan berkompetisi.
- Perlu **internal reviewer** untuk melakukan kompetisi internal.



# Aktivitas - 1

- Aktivitas yang diusulkan tidak gayut dengan **problem statements** dalam evaluasi diri
- Aktivitas yang diusulkan ternyata merupakan usulan investasi atau pengadaan barang
- Kebiasaan lama untuk mengajukan **daftar belanja** menjadikan pola pikir paradigma baru sulit dicerna.
- Ada yang membuat usulan aktivitas dengan judul dari "**eligible cost component**"



## Aktivitas - 2

- Berikut ini termasuk dalam kategori investment **bukan aktivitas**:
  - Staff development
  - Civil works (libraries, etc.)
  - Seminars/workshops
  - Equipments (internet connection, etc.)
  - Technical Assistance
  - Instructional Materials
  - Teaching grants, Project grants, Student grants



# Aktivitas - 3

- Berikut ini termasuk dalam kategori investment **bukan aktivitas**:
  - Tersedianya sistem akuntansi
  - Tersedianya sistem informasi akademik
  - Tersedianya sistem informasi kepegawaian
  - Tersedianya sistem informasi alumni
  - Tersedianya sistem informasi sarana & prasarana



## Aktivitas - 4

- Background: has no link to the Self Evaluation Report
- Objectives: do not solve the problems in the background
- Mechanism & design: vague, too general, confuse with investment (project component)
- Performance indicators: too input oriented, using only Primary Indicators
- Implementation schedule: wrong sequence, inconsistent with improvement targets





## Aktivitas - 5

- Banyak usulan aktivitas yang tetap berorientasi “**daftar belanjaan**” namun diperhalus dengan bahasa yang sesuai dengan panduan (dibungkus sebagai **aktivitas**) → ini sebaiknya **dihindari**.
- Lebih tepat jika usulan **aktivitas** memang dimaksudkan untuk dapat mencapai tujuan yang dimaksud.

# Aktivitas - 6



- Pecah aktivitas yang terlalu besar menjadi subaktivitas sehingga mudah diimplementasikan
- Jabarkan “**mechanism & design**” (langkah-langkah kerja), seolah-olah dana sudah diperoleh sehingga langkah-langkah ini dapat dirinci/dijabarkan sampai dengan “**resources**” yang dibutuhkan



## Pelatihan (intensif)

- Peserta nurturing tidak siap, mungkin karena permintaan nurturing bukan dari mereka tetapi dari "atas."
- Peserta nurturing tidak siap, sehingga mereka tidak siap dengan data, task force belum ada, dan tidak siap mengerjakan persiapan pembuatan proposal pada saat nurturing dilakukan.
- Peserta nurturing mengira bahwa fasilitator akan **menilai** kondisi program studi, bukan sebagai fasilitator untuk menyusun proposal.

# Workshop – A1



- Tidak perlu mempermasalahkan definisi **permasalahan** dan **akar permasalahan**, yang lebih penting usulan aktivitas untuk menyelesaikan **masalah**.
- Penyusunan proposal dengan menggunakan pola **Masalah/Gejala → Akar Permasalahan → Penyelesaian Alternatif → Pemilihan Aktivitas** merupakan salah satu model, tidak tertutup kemungkinan penggunaan model yang lain.

# Workshop – A1



- Sumberdana yang diperlukan untuk **seluruh usulan aktivitas** → tidak boleh melebihi pagu maksimum, sehingga dana untuk **satu usulan aktivitas** harus lebih rendah sekali pagu maksimum.
- Pengusulan jumlah **aktivitas** harus selalu mempertimbangkan: (1) pagu dana, (2) waktu pelaksanaan, dan (3) kemampuan pelaksanaan terkait dengan jumlah SDM yang tersedia.



# Workshop – A1

- Sumberdana dari luar Dikti (misal Pemda, Luar Negeri dlsb.) dapat dipandang sebagai sebuah kekuatan dari institusi yang tidak perlu disembunyikan.
- Pembuatan proposal bukan merupakan kegiatan satu arah namun merupakan kegiatan iteratif, artinya arah pemikirannya dapat mengalir terbalik.

# Negosiasi dan RAB



- RAB tidak disusun secara runtut dengan kegiatan, namun disusun dari pagu maksimum biaya.
- Kurang siap dalam perencanaan anggaran, tidak menguasai permasalahan maupun skill menggunakan spreadsheet (Excel).

